Lập kế hoạch của dự án

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Công việc | Mô tả | Công việc trước | Thời gian (Tuần) | Ước tính có khả năng nhất(P) | Ước tính  lạc quan(O) | Ước tính  bi quan(M) | Chi phí hoạt động(Ce) |
| A | Khảo sát | - | 1 | 200$ | 180$ | 250$ | 195 |
| B | Phân tích | A | 1 | 500$ | 480$ | 530$ | 491,67 |
| C | Thiết kế | B | 2 | 1000$ | 900$ | 1200$ | 966,67 |
| D | Xây dựng | A,B | 4 | 5200$ | 5030$ | 5500$ | 5136,67 |
| E | Chạy thử | D | 3 | 2000$ | 1890$ | 2230$ | 1965 |
| F | Kiểm thử | D,E | 1 | 1000$ | 900$ | 1200$ | 996,67 |
| G | Chuyến giao dự án | D,E,F | 1 | 190$ | 150$ | 220$ | 168,33 |
|  |  |  | 13 | 10090$ | 9530$ | 1113$ | 9890$ |

Chi phí của dự án do nhóm 8 hoạch định là 9890$, kế hoạch gồm 5 người làm trong 13 tuần, 6 ngày 1 tuần.Khách hàng đã chuyển trước 5000$. Theo kế hoạch thì nhóm làm đến tuần thứ 7 của dự án. Còn khi xem xét những gì nhóm đã làm cho đến hiện tại thì thực tế họ đã làm đến tuần thứ 9 của dự án.

Chi phí do nhóm hoạch định:

BAC=9890$

Giá trị thực sự:

AC=5000$

Kế hoạch hoàn thành:

100% hoàn thành trong 13 tuần

X% hoàn thành trong 7 tuần(Theo kế hoạch)🡪X = 53,84%

Y% hoàn thành trong 9 tuần(Theo thực tế)🡪Y = 69,23%

Giá trị thu được:

EV=BAC\*%thực tế hoàn thành = 9890\* 69,23% = 6846,847$

Giá trị trù tính:

PV=BAC\*%thực tế hoàn thành = 9890\* 53,84%= 5324,776%

Biến động lịch

SV = EV – PV = 6846,847 - 5324,776 =1522,071$

Chi phí phát sinh:

CV=EV – AC = 6846,847 – 5000= 1846,847$

Chỉ số hiện thực lịch:

SPI = EV/PV = 6846,847 /5324,776 =1,29 🡪 Dự án nhanh hơn tiến độ

Chỉ số thực hiện chi phí:

CPI= EV/AC = 6846,847 / 5000 = 1,37 🡪 chi phí trong ngân sách

Ước tính tại thời điểm hoàn tất:

EAC= BAC/CPI = 9890/1,37= 7218,98

Ước tính thời gian hoàn tất

ETC= EAC – AC = 7218,98 – 5000 = 2218,98

Chỉ số hiệu suất hoàn thành

TPCI=(BAC - EV)/(BAC - AC)=(9890 - 6846,847)/ (9890 - 5000) = 0,24

Phát sinh lúc hoàn thành:

VAC = BAC – EAC = 9890 - 7218, 98 = 2671,02